



2014–2020 metų  
Europos Sąjungos  
fondų investicijų  
veiksmų programa



ŠVIETIMO,  
MOKSLO  
IR SPORTO  
MINISTERIJA



NACIONALINĖ  
ŠVIETIMO  
AGENTŪRA

# Projektas „Skaitmeninio ugdymo turinio kūrimas ir diegimas“

## Kaip pradėti rengtis atnaujinto UT diegimui?

Pirmieji savivaldybės komandos žingsniai

### 2.1.1 VEIKLA „SAVIVALDYBIŲ KOMANDŲ MOKYMAI IR KONSULTACIJOS DIEGIANT ATNAUJINTĄ TURINĮ“

Veiklos ekspertų grupės vadovė dr. Jūratė Valuckienė

Vilnius

# PRANEŠIMO TEMOS... arba susikalbėjimo raktiniai žodžiai 😊😊😊

- **Atnaujinto UT diegimo** valdymas savivaldybės švietimo sistemoje
- **Atskaitomybė vs atsakomybė**
- **Administravimas / vadovavimas / lyderystė**
- **Savivaldybės komandos misija**
- **Pirmieji žingsniai laukiant atnaujintų BP**

# GALIMI VEIKIMO MODELIAI ... arba ką daryti?

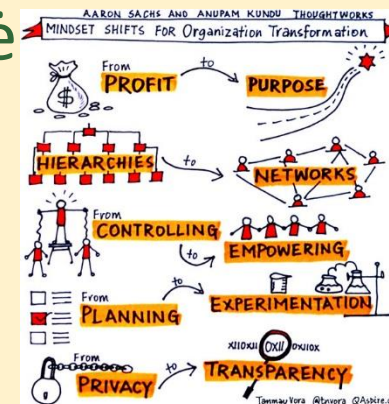
administravimas / vadyba / lyderystė

## PROCEDŪRA

- Orientacija į rezultatą
- Hierarchija
- Kontrolė
- Griežta tvarka
- Saugus uždarumas

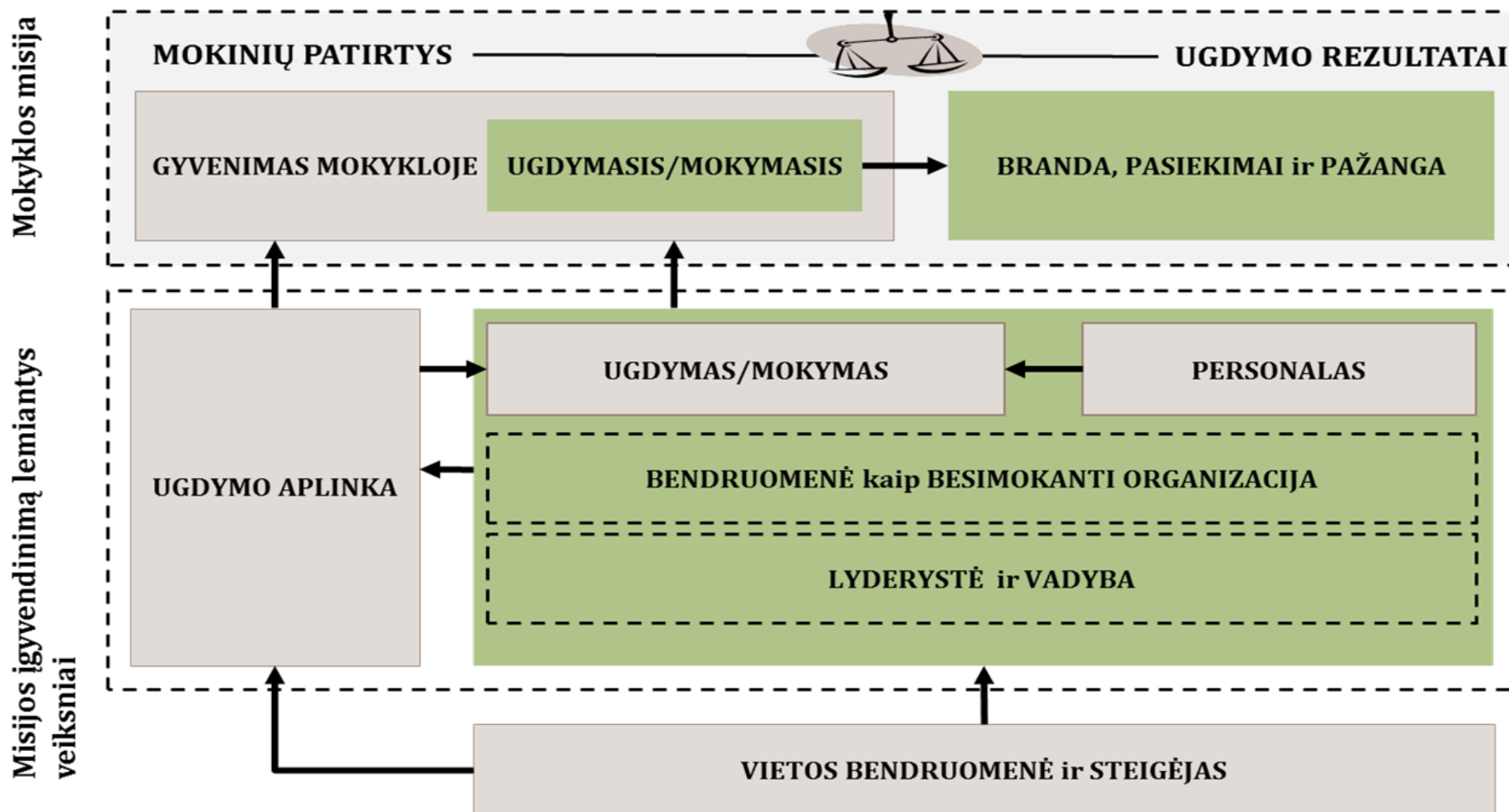
## PROCESAS

- Prasmingo pokyčio siekis
- Tinklaveika
- Įgalinimas
- Eksperimento laisvė
- Skaidrus atvirumas



# KAS TIKRAI STABILU ŠVIETIMO SISTEMOJE... ???

## Geros mokyklos koncepcija (2015)



# ATNAUJINAMO UGDYMO TURINIO ĮGYVENDINIMO KOORDINAVIMO KOMANDA SAVIVALDYBĖJE

## SUDĖTIS

- Administracijos švietimo padalinio vedėjas
- Švietimo pagalbos įstaigos vadovas
- Bendrojo ugdymo mokyklų vadovai ir pavaduotojai ugdymui

## VEIKIMO PRINCIPAI

- įsipareigojimas kaitai
- viešumas
- sistemingas bendravimas ir bendradarbiavimas su mokyklomis
- veikimas drauge, susitarimų kultūra
- duomenimis grįsti sprendimai
- refleksija

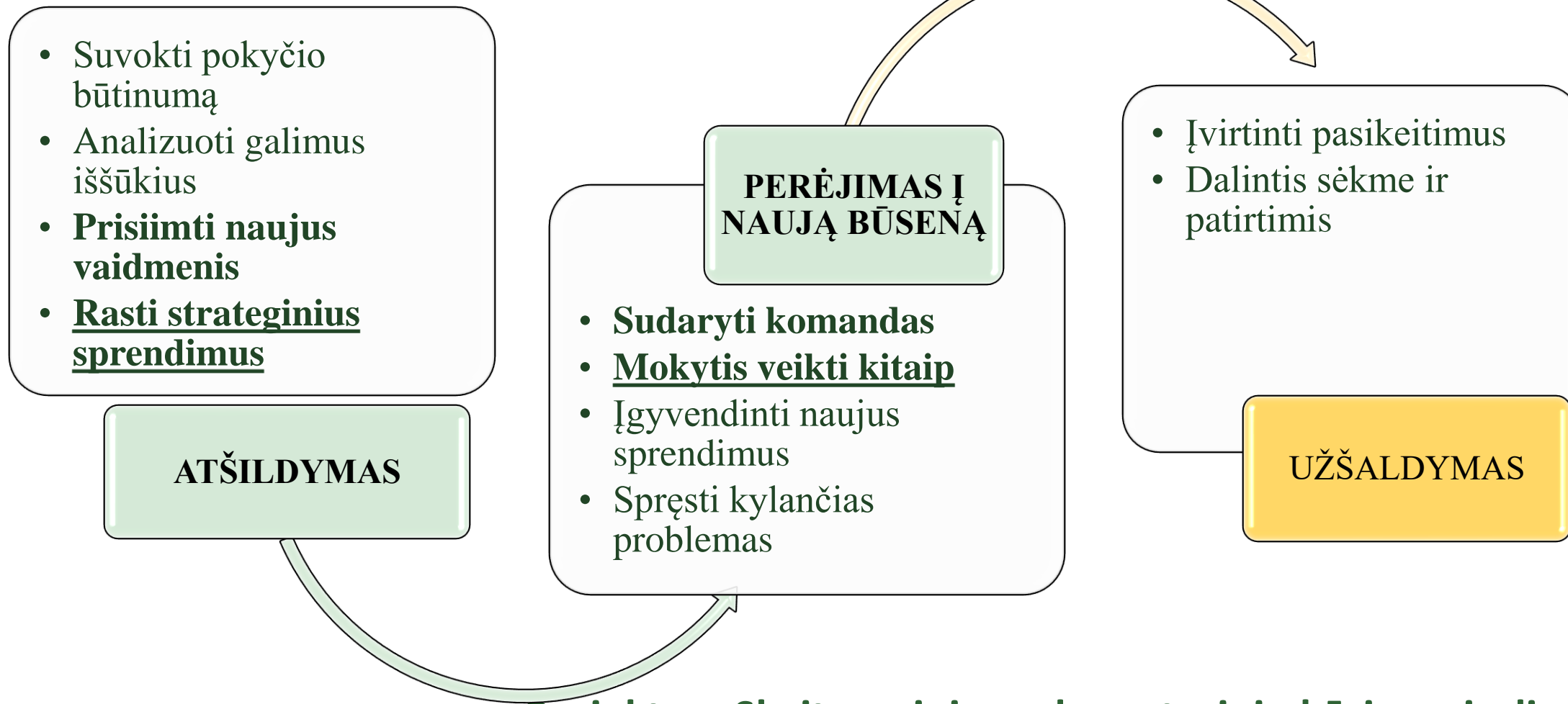
# KOMANDOS MISIJA... arba kam to reikia????

paskirtis /pareiga / pašaukimas

- **Parengti strateginius susitarimus** darbui su atnaujintomis BP.
- **Parengti savivaldybės veiksmų ir priemonių planą**, skirtą sėkmingai pasiruošti atnaujintų BP diegimui.
- **Telkti mokyklų vadovus ruoštis iššūkiams** diegiant atnaujintas BP.
- **Telkti ir įgalinti savivaldybės mokytojus kolegialiai / profesiniuose tinkluose ruoštis tobulinti dalykines ir profesines kompetencijas**, kurių reikės dirbant pagal atnaujintas BP.
- **Sistemiškai teikti informaciją** apie pasirengimo vyksmą visiems suinteresuotiems savivaldybėje.

# KAIP VEIKTI... arba kodėl šiomet skubėti reikia pamažu???

*K. Lewin Pokyčio valdymo modelis*



Projektas „Skaitmeninio ugdymo turinio kūrimas ir diegimas“

# PIRMIEJI SAVIVALDYBĖS KOMANDOS ŽINGSNIAI

## ATŠILDYMAS

- Sukurti **palankią aplinką** atnaujintų BP diegimui.
- Kurti **profesinės praktikos tinklus**, rengiantis tobulinti kompetencijas, reikalingas darbui su atnaujintomis BP.
- Planuoti ir **kaupti išteklius**, reikalingus mokykloms darbui su atnaujintomis BP.
- **Mažinti ir valdyti mokytojų pasipriešinimą**

## PERĖJIMAS Į NAUJĄ BŪSENĄ

- Kolegialus pasirengimas profesiniuose tinkluose ir **grįžtamasis ryšys iš išbandančių atnaujintas BP**.
- Vadovų lyderystė, atsakomybė ir operatyvus **proceso valdymas**, teikiant visapusišką paramą mokytojams.
- Mokytojų bendras profesinis **mokymasis veikiant ir refleksija**
- Darbo su atnaujintomis BP **stebėsenos sistemos kūrimas**



# KAIP VEIKTI... arba kas stabdys net ir lėtą ėjimą???

*K. Lewin Pokyčio valdymo modelis*

## ŠVIETIMO SKYRIUS

- Atsakomybių ir atskaitomybių gausa.
- Mažas specialistų skaičius.
- Mokyklų neigiamos nuostatos pertvarkai.
- Oponavimas švietimo politikams ir administratoriams.

## ŠVIETIMO PAGALBOS ĮSTAIGA

- Mokyklų bendruomenių neigiamos nuostatos dėl nuolatinių pokyčių švietime.
- Mažas metodininkų / specialistų, dirbančių su mokyklomis, skaičius.
- Nepakankamas UTA procesų išmanymas.
- Įprotis tradiciškai organizuoti mokytojų kvalifikacijos tobulinimo renginius.

## MOKYKLA

- Neapibrėžta ir nekonkreti savivaldybės švietimo politikų ir administratorių pozicija.
- Finansų stoka.
- Informacijos apie UTA trūkumas. Nepakankamos vadovų kompetencijos UTA klausimais.
- Mokytojų motyvacijos stoka, pasipriešinimas ugdymo turinio pokyčiams mokykloje.

**Projektas „Skaitmeninio ugdymo turinio kūrimas ir diegimas“**

# Savivaldības mokytoju komanda – arba pokyčio agentai mokytoju bendruomenėje.. (NŠA investicija)

## **BŪTINAI:**

- iš skirtingų mokyklų tipų
- iš skirtingų ugdymo pakopų
- iš pagalbos mokiniui specialistų

## **GERAI, KAD JIE:**

- gebėtų bendrauti ir bendradarbiauti
- išmanytų ugdymo inovacijas bei inicijuotų jų įgyvendinimą

## **PUIKU, JEI JIE:**

- Turės savo gerosios praktikos sklaidos patirties
- Bus konsultavę kolegas / mokyklas
- Aktyvūs metodinėje veikloje už mokyklos ribų
- Bus mylintys IKT ir skaitmeninį UT
- Pasiryžę projektinei veiklai



2014–2020 metų  
Europos Sąjungos  
fondų investicijų  
veiksmų programa



ŠVIETIMO,  
MOKSLO  
IR SPORTO  
MINISTERIJA



NACIONALINĖ  
ŠVIETIMO  
AGENTŪRA

# Projektas „Skaitmeninio ugdymo turinio kūrimas ir diegimas“

## Kaip pradėti rengtis atnaujinto UT diegimui?

Pirmieji savivaldybės komandos žingsniai

### 2.1.1 VEIKLA „SAVIVALDYBIŲ KOMANDŲ MOKYMAI IR KONSULTACIJOS DIEGIANT ATNAUJINTĄ TURINĮ“

Veiklos ekspertų grupės vadovė dr. Jūratė Valuckienė

Vilnius